

# Содержание

<b>Предисловие</b> .....	III
<b>Глава 1.</b> Характеристика стратегического управления .....	1
<b>Глава 2.</b> Стратегия организации: понятие, сущность, классификация.....	18
<b>Глава 3.</b> Система стратегического управления как динамическая совокупность определенных управленческих процессов (этапов).....	44
<b>Глава 4.</b> Анализ внешней и внутренней среды организации .....	58
<b>Глава 5.</b> Миссия и цели организации .....	71
<b>Глава 6.</b> Анализ и выбор стратегии.....	80
<b>Глава 7.</b> Конкурентный анализ в стратегическом управлении .....	103
<b>Глава 8.</b> Ресурсный подход к конкуренции, основанный на развитии ключевых компетенций, против структурного (позиционного) подхода: достоинства и недостатки .....	127
<b>Глава 9.</b> Реализации стратегии в организации.....	139
<b>Глава 10.</b> Соотношение между стратегией корпоративного центра и стратегией бизнес-единицы. Корпоративная стратегия. Стратегия бизнес-единицы.....	157

## Содержание

<b>Глава 11.</b> Методика выполнения современного стратегического анализа.....	169
<b>Глава 12.</b> Школы стратегии как основные направления научных исследований в области стратегии. Десять школ Г. Минцберга .....	185
<b>Глава 13.</b> Эволюция стратегического управления .....	200
<b>Глава 14.</b> Управление реализацией стратегии организации на основе Сбалансированной системы показателей ( <i>BSc</i> ) .....	214
<b>Глава 15.</b> Самообучающиеся организации.....	239
<b>Глава 16.</b> Реинжиниринг бизнес-процессов и его роль в выполнении стратегии.....	249
<b>Выводы</b> .....	273
<b>Ответы к заданиям и вопросам</b> .....	278
<b>Практикум по стратегической деятельности организаций</b> .....	288
<b>Тесты</b> .....	379
<b>Глоссарий</b> .....	400
<b>Список рекомендуемой литературы</b> .....	406

## Приложения

<b>Приложение 1.</b> Эволюция стратегического менеджмента.....	411
<b>Приложение 2.</b> Этапы развития теории стратегического управления (по В.С. Катькало) .....	418